

CENTRO PER LA CULTURA D'IMPRESA

Verbale dell'Assemblea dei soci lunedì 25 novembre 2024

Oggi, lunedì 25 novembre 2024 alle ore 10,00, a Milano in presenza e in call conference, su formale convocazione del Consiglio di amministrazione si è riunita in seconda convocazione l'Assemblea dell'associazione per deliberare sul seguente ordine del giorno:

- I. Approvazione del Preventivo 2025 e della Relazione al preventivo
- II. Varie ed eventuali.

Sono collegati in call conference: Andrea Preti per Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi, Fabrizio Trisoglio per Fondazione AEM e Michele Paganini per Unioncamere Lombardia. È collegato in call conference il Presidente del Consiglio di amministrazione Danilo Broggi, mentre sono presenti il direttore Antonella Bilotto e Gabriella Cameran. Sono collegati, in call conference il Presidente del Collegio dei revisori Antonio Guastoni e i revisori Marco Baccani e Monica Palmisano. Presiede la riunione il Presidente Broggi; il direttore ne redige il processo verbale assistito da Gabriella Cameran.

Il Presidente, constatato che l'Assemblea è validamente costituita, dichiara aperta la seduta e dà il benvenuto ai soci.

Broggi sottolinea la soddisfazione di poter presentare il Preventivo 2025 che rappresenta un ottimo punto di partenza. Il documento evidenzia la buona salute economica e finanziaria di cui gode il Centro e rileva un incremento delle attività, sia verso i soci che verso i terzi, di circa il 15% con progetti per la maggior parte pluriennali, in continuità con il 2024. Il Preventivo riporta al momento un sostanziale pareggio che, considerando i progetti che potrebbero concretizzarsi nel corso del prossimo anno, potrebbe migliorare o quantomeno consolidare i dati proposti.

Prima di passare la parola al Direttore, il Presidente desidera informare che anche il forecast dell'anno in corso conferma, anzi migliora, il Preventivo 2024 che si chiuderà con un avanzo di gestione superiore alle attese.

A tal proposito esprime, anche a nome del Consiglio di amministrazione, un sentito ringraziamento ai soci e ai fruitori dei nostri servizi che con il loro supporto permettono al Centro di raggiungere questi risultati continuando a seguire e sostenere le attività, da sempre svolte con una costante attenzione alla qualità delle prestazioni erogate. Il Presidente desidera inoltre ringraziare il Direttore e Cameran che hanno sostenuto con molta professionalità le attività del Centro.

Il Presidente passa a trattare il primo punto all'ordine del giorno e illustra il documento di preventivo economico del 2025 che è già stato trasmesso prima della seguente riunione a tutti soci e agli organi sociali e che viene riportato di seguito.

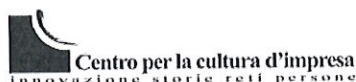
I. Approvazione del Preventivo 2025 e della Relazione al preventivo

PREVENTIVO ECONOMICO 2025



Preventivo economico 2025

Descrizione	Preventivo 2025			Preventivo 2024 presentato in Assemblea soci a novembre			Forecast 2024		
	2025 No Profit	2025 Profit	Totale 2025	2024 No Profit	2024 Profit	Totale 2024	2024 No Profit	2024 Profit	Totale 2024
COSTI									
Costo del Personale	60.000,00	8.000,00	68.000,00	53.000,00	7.000,00	60.000,00	52.823,00	8.822,00	61.645,00
Spese Organi Istituzionali	47.313,00	7.035,00	54.348,00	46.341,00	6.864,00	53.205,00	45.746,00	7.627,00	53.373,00
Spese Generali	56.870,00	8.167,00	65.037,00	55.880,00	8.183,00	64.063,00	47.866,00	13.559,00	61.425,00
Costi attività Istituzionale propria	19.108,00	15.000,00	34.108,00	18.085,00		18.085,00	13.074,00	1.000,00	14.074,00
Ammortamenti e accantonamenti	3.500,00	1.500,00	5.000,00	4.000,00	1.000,00	5.000,00	9.158,00	1.946,00	11.104,00
Oneri Tributari	2.500,00		2.500,00	2.000,00		2.000,00	4.066,00		4.066,00
Costi dell' Attività									
Verso Soci	133.121,00		133.121,00	122.500,00		122.500,00	108.513,00		108.513,00
di cui in corso	97.121,00			3.000,00					
di cui in fase di approvazione	12.000,00			114.500,00					
di cui in fase di definizione	24.000,00			5.000,00					
Verso terzi		63.392,00	63.392,00		47.735,00	47.735,00		71.202,00	71.202,00
di cui in corso		33.392,00			2.875,00				
di cui in fase di approvazione		17.000,00			-				
di cui in fase di definizione		13.000,00			44.860,00				
						170.235,00			179.715,00
Sopravvenienze Passive	500,00		500,00	500,00		500,00			-
Rimanenze Iniziali		10.173,00	10.173,00		9.000,00	9.000,00			
TOTALE COSTI	322.912,00	113.267,00	436.179,00	302.306,00	79.782,00	382.088,00	281.246,00	104.156,00	385.402,00
Avanzo	388,00	433,00	821,00	1.194,00	- 757,00	437,00	4.654,00	- 2.434,00	2.220,00
TOTALE A PAREGGIO	323.300,00	113.700,00	437.000,00	303.500,00	79.025,00	382.525,00	285.900,00	101.722,00	387.622,00



Preventivo economico 2025

Descrizione	Preventivo 2025			Preventivo 2024 presentato in Assemblea soci a novembre			Forecast 2024		
	2025 No Profit	2025 Profit	Totale 2025	2024 No Profit	2024 Profit	Totale 2024	2024 No Profit	2024 Profit	Totale 2024
RICAVI									
Quote Associative	80.000,00		80.000,00	80.000,00		80.000,00	80.000,00		80.000,00
Contributi	30.000,00		30.000,00	30.000,00		30.000,00	47.000,00		47.000,00
Proventi dell' Attività									
Proventi attività verso soci	209.500,00		209.500,00	190.500,00		190.500,00	156.000,00		156.000,00
di cui in corso	157.500,00			5.000,00					
di cui in fase di approvazione	20.000,00			176.500,00					
di cui in fase di definizione	32.000,00			9.000,00					
Proventi attività verso terzi		94.200,00	94.200,00		73.025,00	73.025,00		91.550,00	91.550,00
di cui in corso		49.200,00			4.025,00				
di cui in fase di approvazione		22.000,00			-				
di cui in fase di definizione		23.000,00			69.000,00				
						263.525,00			247.550,00
Interessi Attivi									
Su Conti correnti bancari	1.000,00		1.000,00	1.200,00		1.200,00	1.600,00		1.600,00
Su Titoli	800,00		800,00	800,00		800,00	850,00		850,00
	1.800,00		1.800,00	2.000,00		2.000,00			2.450,00
Sopravvenienze Attive	2.000,00			1.000,00		1.000,00	450,00		450,00
Rimanenze finali		19.500,00	19.500,00		6.000,00	6.000,00		10.172,00	10.172,00
TOTALE RICAVI	323.300,00	113.700,00	437.000,00	303.500,00	79.025,00	382.525,00	285.900,00	101.722,00	387.622,00

Il Presidente passa la parola al Direttore per approfondire alcuni punti del Piano delle attività presentato dal Consiglio sottolineando l'importanza dei progetti culturali che stanno coinvolgendo il Centro.

Il Direttore Bilotto espone il

PIANO DELL' ATTIVITÀ 2025

Si presentano le linee principali di intervento del prossimo anno.

Ricerca e valorizzazione

- Il Centro sta realizzando per l'Istituto Einaudi di Roma un progetto molto impegnativo relativo alla costruzione di un *Repertorio digitale delle aziende bancarie e delle istituzioni creditizie italiane dall'Unità ad oggi*. Nel corso del 2023 si sono resi disponibili gli esiti del progetto pilota che rende consultabili 1.200 profili di istituzioni creditizie presenti in Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta dall'Unità d'Italia ai giorni nostri (www.bancheitaliane.org). Coordina il lavoro il prof. Giuseppe De Luca, ordinario dell'Università degli studi di Milano. Il portale e i suoi contenuti sono stati presentati a Torino e a Palermo suscitando largo consenso e in altri eventi curati dall'Istituto Einaudi. Il progetto beneficia del patrocinio e della collaborazione dell'ABI - Associazione Bancaria Italiana. Il portale ospita anche un lavoro dell'Istituto svolto

negli anni passati che permette di consultare le Circolari ABI dal 1919 al 1945. Col 2024 si è avviata la seconda fase che coinvolge le restanti regioni del nord Italia (Lombardia, Veneto, Trentino-Alto Adige, Friuli-Venezia Giulia). La realizzazione di questo *Repertorio* permette di rendere disponibile una fonte unica al mondo sulle banche in chiave storica.

- Grazie al contributo del Ministero della Cultura continua l'attività editoriale del Centro pubblicando un nuovo volume all'interno della propria collana istituzionale "La memoria dell'impresa" che ad oggi conta ben 17 volumi. Si prevede di pubblicare, sempre per Rubbettino Editore, la ricerca, corredata da un apparato di fonti, sulla figura di Federico Guasti a cura del prof. Marco Santoro ordinario di Sociologia presso l'Università di Bologna Alma Mater Studiorum.

Archivi d'impresa

Gli interventi sugli archivi tornano con continuità negli anni. Anche per il prossimo anno si prevedono operazioni di inventariazione, salvaguardia e valorizzazione.

In particolare, si segnalano:

- **Fondazione AEM.** Nell'ambito della valorizzazione degli archivi storici AEM attraverso il portale dedicato, la Fondazione AEM, in collaborazione con il Centro, rende disponibili alla consultazione i vari segmenti di archivio. Reso consultabile l'Archivio amministrativo-gestionale e una prima parte dell'Archivio fotografico (con importanti autori quali ad es. Basilico, Paoletti, Radino, Berengo Gardin, Agostini, Bussolati e altri (www.fondazioneaem.dmcultura.it/autori/), si prevede di continuare nella catalogazione nei prossimi mesi di ulteriori servizi riferiti ad altrettanti importanti fotografi.
- **Edison** è coinvolta con continuità sull'*Archivio storico fotografico* già da molti anni attraverso la catalogazione e la digitalizzazione di ca. 800 immagini all'anno, scelte dal fondo conservato presso il Centro, ancora in larga parte da inventariare. I contenuti della catalogazione sono fruibili online e spesso le immagini vengono richieste per operazioni culturali. Potrebbe in aggiunta aprirsi un fronte di riordino e inventariazione di una prima tranche dell'archivio amministrativo e tecnico di Edison-Montecatini-Montedison di recente ritrovato nei locali della sede di Foro Bonaparte.
- **Borsa Italiana.** Oltre a conservare presso il Centro la parte storica dell'*Archivio fotografico e video* (su supporto cartaceo, Vhs e digitale) si potrebbe proseguire nell'attività di catalogazione dei servizi più recenti relativi agli eventi istituzionali del 2022-2024. Ogni anno l'inventario e la piattaforma di fruizione web denominata *Mediamanager* (al momento ancora riservata ad uso interno ma predisposta per una apertura anche a consultazione di esterni) viene arricchita

delle immagini e dei video di Borsa Italiana o degli eventi avvenuti in Borsa (es. BookCity, Giornate del FAI, ecc.) relativi all'anno precedente quello di catalogazione.

- **ATM.** È prevista la continuazione della catalogazione di un ulteriore segmento dell'*Archivio fotografico*, già in gran parte consultabile online, con l'aggiunta di una attività di selezione e digitalizzazione. Si potrebbe, inoltre, procedere a inventariare una parte dell'*Archivio storico-amministrativo* recuperato negli anni scorsi durante le attività di censimento.
- **Fondazione Sicilia.** Il Centro continuerà e concluderà i lavori di riordino e inventariazione, che coordina, su incarico dalla Fondazione Sicilia, dell'archivio storico del Banco di Sicilia (1867-1991, Verbali del Consiglio Generale e Verbali del Consiglio di Amministrazione). Si tratta di un progetto che la Fondazione ha predisposto nell'ambito del PNRR che si concluderà entro l'autunno 2025.

Sistema camerale

- Il Centro assiste il sistema camerale soprattutto per il tramite di **Unioncamere nazionale**. Grazie alle competenze maturate negli scorsi anni nell'aver rivisto il sistema di archiviazione dei documenti digitali delle Camere di commercio italiane e ideato il nuovo *Piano di classificazione e conservazione (Titolario)*, il Centro guida, grazie ad Unioncamere, gli enti verso il processo di archiviazione in ambiente informatico.
- **Unioncamere**, in collaborazione con il Centro, ha riaperto due nuove edizioni del Bando (2024-2025) per l'iscrizione al *Registro nazionale delle imprese storiche italiane*; l'intenzione è ora di renderlo continuativo attraverso un bando annuale. Nelle sei edizioni precedenti (2011, 2012, 2014, 2019, 2022 e 2023) aveva certificato la presenza sul territorio nazionale di circa 2.800 imprese. Il Centro sta ora valutando le nuove domande pervenute ed è intervenuto capillarmente sugli aggiornamenti dell'intero registro in collaborazione con le Camere di commercio e le associazioni di categoria. Il registro è consultabile sul sito di Unioncamere (www.unioncamere.gov.it) e, a partire dal 2025, attraverso una specifica sezione dedicata, verrà implementato con un banner/vetrina "Impresa storica del giorno", ovvero una sezione dedicata all'interno della pagina che, a rotazione, darà evidenza per un periodo di tempo predefinito (un giorno) alle schede di un campione significativo di imprese iscritte.
- Il Centro collabora, a partire da ottobre 2024 e per il 2025, con **Infocamere** nell'erogazione di servizi di consulenza e assistenza da parte di un archivista nel ruolo di Responsabile della funzione archivistica di conservazione; inoltre è prevista l'attività di formazione alle Camere di

commercio sulle problematiche connesse alla gestione della documentazione in ambiente digitale e tradizionale in base alle specifiche esigenze di ciascuna Camera.

Partnership e networking

Il Centro ha avviato interlocuzioni con alcuni soggetti privati e pubblici che in parte hanno dato risultati di fattiva collaborazione.

- Il Centro collabora - nella veste dei promotori - con **SAN Archivi d'impresa – Ministero della Cultura** (<http://www.impresesan.beniculturali.it/web/impreseprogetto/portale>) e ha fornito l'autorizzazione al “versamento” nel portale dei numeri della rivista (trasposta in pdf) “Archivi e Imprese” di proprietà del Centro che è oggi consultabile. Ha inoltre reso disponibile l'intera collezione della rivista online “Culture e impresa” (www.impresesan.beniculturali.it/).
- Si è attivata la Convenzione con l'**Accademia di Belle Arti di Brera** con cui si collaborerà per la didattica.

Musei d'impresa

Ancora in termini di partnership, ma con risvolti che possono sfociare in attività di valorizzazione, il Centro per la cultura d'impresa è **socio sostenitore** di **Museimpresa**. Il Centro offre le proprie competenze a Museimpresa per proporre ai suoi associati - oltre cento iscritti - progetti di interventi sui beni culturali (archivi e musei). Proprio su questo binario **Fucine Umbre** ha chiesto al Centro le linee di impostazione per la creazione di un museo dell'industria del territorio ternano.

Convegni, seminari e gruppi di lavoro

- Sui temi della cultura d'impresa e sull'archivistica d'impresa il Centro viene spesso interpellato per partecipare a seminari, convegni e gruppi di lavoro. Sicuramente siamo un soggetto che collabora nell'attività seminariale di **ANAI – Gruppo GIAI** per la formazione archivistica, così come siamo membri di **ICA** e pertanto invitati a partecipare ai tavoli di lavoro. Anche il gruppo sulle **Fondazioni d'impresa**, promosso dalla **Fondazione AEM** ci vede ogni anno tra gli invitati per le riflessioni e il coordinamento con altre associazioni e istituzioni culturali in ambito privato.
- Il Centro collabora costantemente con le **Soprintendenze archivistiche** competenti sui territori (in particolare con quella lombarda e del Lazio) e con alcuni esponenti della **Direzione generale per gli archivi**, sia per quanto concerne gli archivi storici sia relativamente agli

archivi digitali, come pure sulle problematiche relative a privacy e conservazione. Negli anni ha affrontato anche questioni di metodo rispetto al riordino e all'inventariazione degli archivi d'impresa e delle Camere di commercio.

Il Presidente ringrazia Bilotto e passa alla presentazione del Preventivo 2025.

Relazione al Preventivo 2025

Il budget preventivo 2025 che si intende sottoporre ai soci conferma, come già negli ultimi anni, il raggiungimento di un sostanziale equilibrio tra attività, funzionamento e costi. Tra i dati più rilevanti si segnalano alcuni importanti progetti a valenza pluriennale: il proseguimento, con l'attivazione della seconda fase, del progetto promosso dalla Fondazione Istituto Einaudi relativo al *Repertorio digitale delle banche italiane dall'Unità ai giorni nostri*, la collaborazione con Unioncamere per l'edizione annuale del bando sulle Imprese storiche oltre all'assistenza alle Camere di commercio sulle procedure della gestione documentale, la collaborazione con Infocamere per la consulenza e la formazione alle Camere di commercio, oltre all'intervento sull'Archivio storico del Banco di Sicilia. Si ipotizza la consueta continuità progettuale di Edison e Fondazione AEM.

Passando all'esame dei dati economici, il Preventivo presenta un risultato positivo ed evidenzia un valore complessivo dell'attività incrementato rispetto all'anno precedente.

In generale si riportano le seguenti considerazioni:

- 1. I volumi dell'attività 2025** vengono stimati in aumento rispetto al 2024 tenendo conto dell'area profit che permette un recupero Iva sulle spese generali stimato prudenzialmente al 15%.
- 2. La compagine associativa**, invariata, contempla per il 2025 **3 soci promotori** oltre a **5 soci ordinari** (non sono previste nuove associazioni). Le quote associative sono confermate nella misura di 15.000 euro per i soci promotori e di 7.000 euro per i soci ordinari per un totale di 80.000 euro.
- 3.** Il Centro, anche per il triennio 2024 -2026, ha ricevuto da parte del **Ministero della Cultura**, la conferma dell'iscrizione a valere sulla "Tabella triennale". Il contributo, nonostante l'evidenza dell'importo indicato nella comunicazione pari a 47.000 euro, è stato prudenzialmente ipotizzato più contenuto, nella misura di 30.000 euro.
- 4. I costi fissi e istituzionali:** i costi del personale vengono confermati rispetto allo scorso anno, contando sulla collaborazione di un dipendente a tempo pieno. Anche le altre spese generali sono confermate e contenute rispetto alle necessità individuate per il regolare funzionamento

dell'attività o obbligatorie per legge. Il compenso al direttore, invariato dal 2019 e che verrà rinnovato a metà 2025, ipotizza un adeguamento pari a un aumento del 5%.

5. I valori del canone di **affitto** e delle spese connesse rimangono incrementati in relazione all'andamento degli indici Istat, con una quota aggiuntiva per le spese condominiali che includono il riscaldamento.

6. I costi dell'**attività istituzionale** propria non prevedono incrementi, fatto salvo l'adeguamento Istat del canone di outsourcing del deposito archivi (AET). Nell'ambito di questa attività, in relazione al contributo erogato dal Ministero, è stato inserito il costo per la redazione editoriale e la stampa di un volume biografico sulla figura di Federico Guasti.

Il Presidente Broggi passa la parola al Presidente Guastoni per illustrare la relazione del Collegio che di seguito viene riportata e che i presenti esentano dalla lettura integrale.

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI SUL BILANCIO PREVENTIVO 2025

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato, nella riunione tenutasi il 29 ottobre 2024, il documento di bilancio preventivo per il 2025, il quale presenta un avanzo di gestione di € 821,00.

Il Consiglio di Amministrazione, nella riunione che ha approvato il bilancio preventivo per il 2025, ha esaminato e discusso lo specifico documento di dettaglio delle componenti di costo e ricavo.

Il Collegio dei Revisori ha verificato l'attendibilità dei criteri seguiti nella quantificazione dei ricavi sulla base degli elementi conoscitivi forniti dal "Centro" e delle considerazioni del Consiglio di Amministrazione emerse nel corso della riunione che ha approvato il documento di preventivo.

Il Collegio evidenzia che, per quanto attiene i proventi dell'attività verso Soci previsti in complessive € 209.500,00, sono stati dal Consiglio di Amministrazione stimati con riferimento ad attività in fase di definizione per € 32.000,00 e per € 20.000,00 con riferimento ad attività in fase di approvazione. I restanti € 157.500,00 fanno riferimento ad attività in corso.

Il Collegio evidenzia che, per quanto attiene i proventi dell'attività verso terzi, il Consiglio di Amministrazione ha stimato una previsione di € 94.200,00, di cui € 49.200,00 per attività in corso, € 23.000,00 stimati con riferimento ad attività in fase di definizione ed € 22.000,00 stimati con riferimento ad attività in fase di approvazione.

Il preventivo per il 2025 presenta quindi una stima di ricavi caratterizzata da un incremento dei proventi dell'attività verso soci ed in particolare per attività in fase di definizione.

La tipologia e composizione dei costi che il Consiglio di Amministrazione prevede per l'esercizio 2025 è conforme agli obiettivi dell'attività programmata: la struttura organizzativa del "Centro" risulta adeguata al perseguimento degli scopi associativi.

Posto quanto sopra, il Collegio dei Revisori esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio preventivo dell'anno 2025, come proposto dal Consiglio di Amministrazione.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Antonio Guastoni - Presidente

Marco Baccani

Monica Palmisano

Il Presidente Broggi ringrazia il Presidente Guastoni e tutto il Collegio per il costante supporto e chiede ai presenti di esprimersi.

Non essendovi richieste di intervento il Presidente Broggi sottopone all'approvazione il Piano dell'attività, il Preventivo e la Relazione accompagnatoria.

I soci all'unanimità approvano i documenti presentati.

Il Presidente invita nuovamente i soci a prendere la parola.

Preti, in relazione al Repertorio delle banche italiane, domanda se il progetto, dopo aver coperto le regioni del Nord Italia, si estenderà a tutto il territorio nazionale.

Bilotto conferma il respiro nazionale dell'intervento partito due anni orsono con il progetto "pilota" sul Nord Ovest con la mappatura di oltre 1.200 istituzioni creditizie; ora il completamento delle regioni settentrionali, che si concluderà nel 2025, vedrà la mappatura di circa 2.400 soggetti. Dal 2024 il progetto ha ottenuto il patrocinio dell'ABI che connota il prestigio della ricerca.

Il Presidente Broggi sottolinea il notevole interesse per l'iniziativa e il particolare riconoscimento rivolto al Centro da parte di Maurizio Sella, presidente della Fondazione Einaudi e di Banca Sella.

Il Presidente ringrazia nuovamente tutti i soci per la fiducia accordata e li invita a continuare a utilizzarne e promuovere le competenze del Centro.

II. Varie ed eventuali.

Non essendovi altri punti all'ordine del giorno, il Presidente dichiara sciolta la seduta assembleare alle ore 10,30.

Il Direttore

Antonella Bilotto

Il Presidente

Danilo Broggi